

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳



شرکت داروسازی زهراوی (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در بازار اول بورس

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳



گزارش تفسیری مدیریت

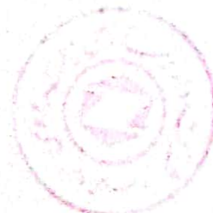


سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳

در اجرای ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۶، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸ و ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ هیئت مدیره محترم سازمان بورس و اوراق بهادار (ابلاغیه شماره ۲۹۸۳۶/۱۲۲ مورخ ۱۳۹۶/۰۹/۲۹ به شماره پیگیری ۳۹۹۴۴) گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش‌های هیات مدیره مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت مالی بوده و اطلاعاتی در خصوص تفسیر وضعیت مالی، عملکرد مالی و جریانهای نقدی شرکت برای تشریح اهداف و راهبردهای خود جهت دستیابی به آن اهداف بعنوان مکمل صورت های مالی ارائه می گردد.

گزارش تفسیری مدیریت شرکت داروسازی زهراوی (سهامی عام) طبق ضوابط تهیه شده و در تاریخ ۱۴۰۳/۰۸/۲۰ به تایید هیات مدیره رسیده است.

اعضای هیات مدیره	نماینده اشخاص حقوقی	سمت	اعضاء
شرکت سرمایه گذاری دارونی تامین	سیاوش گل محمدی	رئیس هیات مدیره	
شرکت لابراتوارهای رازک	دکتر محمد رضا سیاهی	نائب رئیس هیات مدیره	
شرکت داروسازی ابوریحان	وحید قیامی	مدیر عامل و عضو هیئت مدیره	
شرکت دارویی	دکتر فرهاد گیانر	عضو غیر موظف هیات مدیره	
شرکت داروسازی حکیم	محمد رضا دوستدار	عضو غیر موظف هیات مدیره	





سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳

(۱) ماهیت کسب و کار

خلاصه تاریخچه شرکت:

شرکت داروسازی زهراوی (سهامی خاص) در تاریخ ۱۳۶۵/۱۲/۲۱ تحت شماره ۳۸۴۳ در اداره ثبت شرکتهای تبریز به ثبت رسیده است. موافقت اصولی اولیه جهت تاسیس کارخانه داروسازی به شماره ۳۹۸۴۸۶ در تاریخ ۱۳۶۲/۱۰/۲۴ به نام شرکت لابراتوارهای رازک صادر گردیده و به موجب اصلاحیه شماره ۳۰۹۲۲۶ در تاریخ ۱۳۶۷/۰۳/۰۵ به نام شرکت داروسازی زهراوی تغییر نام یافته است. در سال ۱۳۷۸ بر اساس صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۷۸/۱۲/۲۶ از شرکت سهامی خاص به شرکت سهامی عام تبدیل و بر اساس نامه شماره ۲۲۰/۲۹۰ مورخ ۱۳۷۹/۱۱/۲۶ بصورت مشروط در سازمان بورس و اوراق بهادار مورد پذیرش قرار گرفت که نهایتاً در تاریخ ۱۳۸۰/۱۱/۱۹ نام شرکت در تابلو فرعی بازار اول درج گردید.

موضوع شرکت :

موضوع اصلی فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه که طی مجمع فوق العاده مورخ ۱۴۰۱/۰۲/۲۱ و به موجب مجوز شماره ۱۲۲/۱۲۵۴۹۱ مورخ ۱۴۰۲/۰۲/۰۵ سازمان بورس و اوراق بهادار و روزنامه رسمی مورخ ۱۴۰۲/۰۲/۲۵ به شماره ۲۲۷۶۱ به شرح زیر تغییر یافته است:

الف- موضوع اصلی: احداث و بهره برداری از کارخانجات تولید انواع داروهای انسانی، داروهای حیوانی، مکمل های دارویی غذایی، فرآورده های بیوتکنولوژی، مواد اولیه دارویی، مواد شیمیایی، فرآورده های بهداشتی و آرایشی و شیر خشک و غذای کودک و صنایع جنبی به منظور تهیه، تولید، بسته بندی، توزیع، فروش، واردات و صادرات انواع اقلام فوق و مواد اولیه مربوط به آن.

ب- موضوع فرعی:

تهیه، تولید، توزیع و فروش کیت های آزمایشگاهی و سایر موارد مشابه.

تهیه و تامین مواد، دستگاهها و ماشین آلات، تاسیسات، قطعات، لوازم یدکی مورد نیاز از داخل و خارج. مشارکت در سایر شرکتهای اعم از داخل و خارج از کشور از طریق تامین یا تعهد سهام شرکتهای جدید و یا خرید یا تعهد سهام شرکتهای موجود و ایجاد شعب در داخل کشور و خریداری یا فروش دانش فنی مربوطه.

اقدام به هرگونه فعالیت مجاز و ایجاد هرگونه امکانات در جهت نیل به اهداف شرکت
اقدام به کلیه معاملات و فعالیت های مجاز بازرگانی و تجاری مربوط به موضوعات شرکت.

گزارش تفسیری مدیریت



سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳

اخذ نمایندگی های مجاز از موسسات تولید کننده و توزیع کننده داخلی و خارجی بطور کلی اقدام به هرگونه فعالیتهای دیگری که مربوط به موضوع شرکت باشد. اقدام به هرگونه سرمایه گذاری در خارج از ایران با رعایت قوانین و مقررات مربوطه. بطور کلی شرکت می تواند به کلیه عملیات و معاملات مالی و تجاری و صنعتی که بطور مستقیم یا غیر مستقیم به تمام یا هریک از موضوعات مشروطه فوق مربوط باشد مبادرت نماید.

(۱-۱) سوابق کاری اعضای هیئت مدیره

ردیف	نام شخص حقوقی	نام و نام خانوادگی نماینده	نوع عضویت	سمت در هیئت مدیره	تحصیلات	اهم سوابق کاری
۱	شرکت سرمایه گذاری داروئی تامین	سیاوش گل محمدی	غیر موظف	رئیس هیات مدیره	دکترای داروسازی	عضو هیأت مدیره کیمیدارو
۲	شرکت لابراتوارهای رازک	محمد رضا سیاهی	غیر موظف	نائب رئیس هیات مدیره	دکترای داروسازی	رئیس دانشکده داروسازی تبریز و رئیس مرکز رشد دانشگاه و عضو هیأت مدیره داروسازی زهراوی
۳	شرکت داروسازی ابوریحان	وحید قیامی	موظف	عضو هیئت مدیره	کارشناسی ارشد شیمی	معاونت پشتیبانی داروسازی دانا، مدیر عامل و عضو هیأت مدیره دارو آفرین شفا، مدیر عامل شرکت ایران داروک
۴	شرکت داروپخش	فرهاد کیافر	غیر موظف	عضو هیئت مدیره	دکترای داروسازی	مدیر آزمایشگاه معاون کیفی و مدیر کارخانه شرکت داروسازی زهراوی مدیرعامل شرکت داروسازی زهراوی و عضو هیأت مدیره داروسازی زهراوی
۵	شرکت داروسازی حکیم	محمد رضا دوستدار	غیر موظف	عضو هیئت مدیره	کارشناسی ارشد اقتصاد	داروسازی حکیم



سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳

مقدمه

شرکت داروسازی زهراوی با آگاهی از مسئولیت های اجتماعی خطیر خود و در راستای نظام جامع سلامت، مأموریت خود را تامین نیازهای داروئی جامعه (داخل و خارجی) و خواسته های متوازن ذینفعان با طراحی و تولید انواع محصولات داروئی (انسانی) با بکارگیری مناسب ترین تکنولوژی و سرمایه های انسانی متعهد و متخصص قراردادده و توجه به کیفیت محصولات تولیدی، صیانت از محیط زیست و به حداقل رسانیدن ریسک های ایمنی و بهداشت شغلی برای کارکنان را در صدر برنامه های خود گنجانیده و در این راستا، سیاست های زیر را اتخاذ نموده است :

۱- انطباق با الزامات سازمان غذا و دارو، مقررات ملی و بین المللی و استفاده از رویکرد فرآیندی و تفکر مبتنی بر ریسک در فعالیت های سازمان.

۲- کسب رضایت مشتریان از طریق تولید و تحویل به موقع محصولات با کیفیت و قیمت مناسب.

۳- توسعه بازارهای داخلی و خارجی و طراحی و تولید محصولات جدید جهت افزایش سهم بازار و افزایش سود ذینفعان .

۴- توسعه و بهبود فن آوری اطلاعات جهت زیر ساخت پیاده سازی سیستم مدیریت یکپارچه.

۵- پیشگیری از آلودگی محیط زیست با رعایت استاندارد های ملی و بین المللی در جهت ایجاد محیط سالم برای زندگی و تامین محیط مناسب برای نسل های آینده .

۶- حفظ و ارتقا سلامت کارکنان با رعایت قوانین ایمنی و بهداشت شغلی.

۷- فراهم نمودن زمینه مناسب برای توسعه و بهبود صلاحیت منابع انسانی از طریق آموزش هدفمند و جاری سازی سیستم های انگیزشی جهت ارتقا کار گروهی به منظور ایجاد بهبود مستمر تمامی فرایندها و فعالیت های شرکت.

۸- ایجاد موقعیت پایدار برای تمامی ذینفعان و کسب رضایت و اعتماد آنها ، از طریق درک نیازمندیهای جامعه و حرکت به سوی تعالی سازمانی .



سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳

۹- انطباق با الزمات مشتریان، قوانین و مقررات در زمینه کنترل فرایندهای واگذار شده به غیر (تامین کننده بیرونی)

۱۰- توسعه فرهنگ ارتقا کیفیت و بسط ارزش های سازمانی و منشور اخلاقی.

به منظور تحقق فزایندهای مذکور، سیستم مدیریت یکپارچه براساس استانداردهای ISO45001-ISO9001-ISO14001 طرح ریزی شده و در زمان های مقرر سیستم مدیریت یکپارچه و اهداف کیفی، زیست محیطی و ایمنی و بهداشت شغلی را در راستای این خط مشی بازنگری می کند.

همچنین این شرکت علاوه بر استقرار سیستم مدیریت یکپارچه، سیستم مدیریت رسیدگی به شکایات مشتریان خود را براساس استاندارد ISO10002-ISO10004 طرح ریزی و پایه گذاری نموده و دستیابی به اهداف زیر را سرلوحه امور خویش قرار داده است :

۱- حرکت در مسیر انتظارات مشتریان با رعایت الزامات قانونی سازمان غذا و دارو

۲- توسعه سیستم های ارتباطی موثر و نوین، جهت دریافت نظرات و شکایات مشتریان

۳- توسعه روش های مناسب جهت سنجش رضایت مندی مشتریان

۴- شفافیت نحوه دسترسی به فرآیندهای اخذ پیشنهادات و رسیدگی به شکایات مشتریان

۵- حفظ و بهبود فرآیند تولید با مناسب ترین قیمت برای محصولات حیاتی شرکت

۶- بکارگیری نیروهای ماهر و آموزش دیده در فرآیند مدیریت رضایت مندی مشتریان

۷- پاسخگویی و رسیدگی مناسب به شکایات در حداقل زمان ممکن

۸- شناسایی ریشه ای علل شکایات و اصلاح و بهبود مستمر فرآیندها با هدف جلب رضایت مشتریان

گزارش تفسیری مدیریت



سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳

۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت :

میزان تولید محصولات :

ردیف	نام گروه محصول	نوع محصول	واحد اندازه گیری	تولید واقعی
۱	قرص	اصلی	هزار عدد	۱۲۵,۹۴۷
۲	کپسول	اصلی	هزار عدد	۳۱,۰۷۹
۳	آمپول	اصلی	هزار عدد	۲۱,۴۶۳
۴	کپسول مایع	اصلی	هزار عدد	۷۸,۴۳۴

۱-۱-۱- مواد اولیه :

عمده خرید مواد اولیه و بسته بندی شرکت به شرح ذیل می باشد :

ردیف	نام مواد اولیه	نوع مواد	مبلغ خرید	تامین کنندگان
۱	پوکه آمپول	بسته بندی	۳۵۵,۰۳۵	داخلی
۲	سیکلوسپورین	اولیه	۲۳۶,۷۸۷	خارجی
۳	انوکساپارین سدیم	اولیه	۸۴,۹۹۱	داخلی
۴	باکلوفن	اولیه	۸۴,۹۸۸	خارجی
۵	ژلاتین	اولیه	۸۴,۲۰۰	داخلی
۶	توکوفریل استات (ویتامین E)	اولیه	۸۰,۴۳۸	خارجی
۷	فلوکونازول	اولیه	۷۹,۷۵۸	خارجی
۸	گرانول نیتروگلیسییرین روتارد	اولیه	۷۷,۱۴۰	داخلی
۹	لابرافیل	اولیه	۷۳,۳۸۷	خارجی
۱۰	گلاتیرامر استات	اولیه	۵۰,۱۱۲	داخلی
۱۱	سایر	اولیه و بسته بندی	۸۴۸,۱۰۹	داخلی / خارجی
	جمع		۲,۰۵۴,۹۴۵	



سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳

۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت :

انتخاب تامین کنندگان و تامین مواد اولیه در شرکت های دارویی یک فرآیند مهم و حساس است که باید با دقت و استفاده از معیار های مناسب انجام شود. برخی از معیارهای مورد نظر برای ارزیابی تامین کنندگان در این شرکت عبارتند از :

- کیفیت محصولات و خدمات
- زمان تحویل و رعایت مواعید
- هزینه خرید و تخفیفات
- توانایی تکنولوژی و نو آوری
- توانایی مالی و پایداری
- رعایت استانداردهای زیست محیطی و اجتماعی
- خدمات پس از فروش و پشتیبانی

و براساس آیین نامه معاملات و استفاده از سلسله مراتب ، وزن دهی به معیارها و زیر معیارها و سپس محاسبه نسبت تطبیق بین گزینه ها نسبت به انتخاب بهترین تامین کننده اقدام می گردد و با توجه به وضعیت و شرایط موجود این شرکت در مورد تامین مواد اولیه با توجه به چالش های اساسی موجود هم چون تخصیص ارز از طرف بانک مرکزی و نیز تحریم های موجود و سیاست انقباضی بانک ها در خصوص ارائه تسهیلات ، این شرکت توانسته مواد اولیه داخلی و خارجی مورد نیاز خود را تاکنون تامین نماید.



سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳

۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت :

شرکت با هدف تولید و عرضه داروهای خاص تحت فناوری پیشرفته تاسیس و به بهره برداری رسیده است بطوریکه اولین خطوط تولید داروهای پرخطر (هazard)، کپسول نرم ژلاتین (سافت ژل)، سرنگ های تزریقی از پیش پر شده (پرفیلد) کشور در این شرکت ایجاد و مورد استفاده قرار گرفت. همچنین شرکت به عنوان اولین تولید کننده داروی تحت لیسانس شرکت بین المللی ROCHE پس از انقلاب محسوب می گردد .

در حال حاضر شرکت داروسازی زهراوی با در اختیار داشتن انواع خطوط تولید دارو در اشکال مختلف از جمله قرص، کپسول، کپسول نرم ژلاتین، تزریقی و استریل بصورت عمومی و هزاراد به عنوان یکی از اصلی ترین تولید کنندگان داروهای خاص در زمینه درمان بیماران پیوند عضو و ام اس (MS) محسوب می گردد بطوریکه با تولید و عرضه محصولاتی همچون ایمینورال، سل سپت ، کوگرافت حدود ۶۰ درصد از داروهای مورد نیاز بیماران پیوند عضو و حدود ۴۰ درصد از نیازهای بیماران (MS) را با تولید محصولاتی از قبیل کوپامر و فینگولیا مرتفع می نماید.

شرکت با تولید و عرضه محصولاتی چون: ژرویتون، ویتامین D3، ای زاویت، امگا۳ و ویتامین A به عنوان یکی از مهم ترین و بزرگ ترین تولید کنندگان مکملهای دارویی خصوصاً در قالب سافت ژل در کشور محسوب می گردد.

انتقال دانش فنی و تولید از مرحله API محصولات تحت لیسانس با شرکت Roche سوئیس از جمله سل سپت و زلودا و همچنین تولید و عرضه محصولات بایوتکنولوژی از جمله فیلگراستیم و پگ فیلگراستیم از اهداف و استراتژیهای مهم و آتی شرکت محسوب می شود.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳



۳-۱- جزئیات فروش:

۳-۱-۱- جزئیات فروش در داخل:

ردیف	نام گروه محصول	واحد اندازه گیری	مقدار تولید ششماهه اول سال ۱۴۰۳	مقدار فروش ششماهه اول سال ۱۴۰۳	مبلغ فروش (میلیون ریال)
۱	قرص	میلیون عدد	۱۲۶	۱۳۱	۹۲۵,۶۱۱
۲	کپسول	میلیون عدد	۳۱	۳۳	۴۰۳,۳۳۶
۳	آمپول	میلیون عدد	۲۱	۲۱.۹۶	۱,۶۴۹,۷۴۵
۴	کپسول مایع	میلیون عدد	۷۸	۱۳۵.۸۷	۱,۷۰۶,۸۶۵
جمع			۲۵۶	۳۲۱.۸۳	۴,۶۸۵,۵۵۷

نرخ فروش داخلی محصولات توسط سازمان غذا و دارو تعیین میشود.

۳-۱-۲- فروش صادراتی:

ردیف	نام گروه محصول	واحد اندازه گیری	مقدار تولید ششماهه اول سال ۱۴۰۳	مقدار فروش ششماهه اول سال ۱۴۰۳	مبلغ فروش (میلیون ریال)
۱	آمپول	میلیون عدد	۰.۰۴	۰.۰۴	۳۹,۴۳۶
۲	کپسول مایع	میلیون عدد	۰.۱۳	۰.۱۳	۱۸,۹۳۶
جمع			۰.۱۷	۰.۱۷	۵۸,۳۷۲

۴-۱- وضعیت پرداخت به دولت:



سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳

ردیف	شرح	دوره ششماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳	دوره ششماهه منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۲	سال مالی ۱۴۰۲	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۱۲۶,۱۹۸	۸۸,۰۱۴	۱۹۹,۲۳۵	۴۳	سررسید اسناد پرداختی و تهاتر مالیاتی با شرکتهای پخش
۲	مالیات بر ارزش افزوده	-	۱۳,۵۴۰	۸۶,۶۴۸	-	حذف ارزش افزوده مربوط به واردات مواد اولیه دارویی
۳	بیمه سهم کارفرما	۱۴۰,۲۵۷	۹۹,۰۲۸	۲۰۳,۸۹۶	۴۲	افزایش هزینه های حقوق
۴	پرداختی بابت انرژی	۱۹,۵۳۶	۸,۶۶۸	۲۷,۱۴۶	۱۲۵	افزایش نرخ دولتی بهای انرژی

قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان:

در سال جاری قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت ، اهم ضوابط و مقررات وضع شده طی دوره جاری که تاثیر قابل ملاحظه ای بر فعالیت شرکت داشته و یا انتظار می رود تاثیر قابل ملاحظه ای بر فعالیت شرکت داشته باشند وجود نداشته ولی با توجه به سیاست های بانک مرکزی در کنترل نقدینگی و کاهش ارائه تسهیلات بانک ها و نیز زمان بر بودن تخصیص ارز توسط بانک مرکزی شرکت با چالش هایی مواجه بوده و در کنار این موضوع یکی از مهمترین عواملی که تغییر در آن در سطح کلان می تواند تاثیر به سزایی بر فعالیت و سود آوری شرکت داشته باشد بحث حذف ارز حمایتی مواد اولیه و به تبع آن تغییر نرخ محصولات می باشد در صورت تناسب افزایش نرخ محصولات به نسبت افزایش نرخ مواد اولیه می تواند تاثیر به سزایی در افزایش سودآوری شرکت داشته باشد .

محیط حقوقی شرکت

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

قانون تجارت	ضوابط و مقررات سازمان بورس
ضوابط و مقررات وزارت بهداشت	ضوابط و مقررات وزارت اقتصاد و دارایی
ضوابط و مقررات سازمان حمایت از مصرف کنندگان	ضوابط و مقررات وزارت صنعت و معدن و تجارت
ضوابط و مقررات کار و تامین اجتماعی	ضوابط و مقررات مبارزه با پولشویی
اساسنامه شرکت	استانداردهای حسابداری و حسابرسی

گزارش تفسیری مدیریت



سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳

مصوبات مجمع و هیئت مدیره

ضوابط و مقررات زیست محیطی
مقررات سازمان بازرسی کل کشور

ضمناً اهم ضوابط و مقررات وضع شده طی سال مالی مورد گزارش که تاثیر قابل ملاحظه‌ای بر فعالیت شرکت داشته و یا انتظار می‌رود تاثیر قابل ملاحظه‌ای بر فعالیت شرکت داشته باشند، وجود نداشته است.

۱-۵- اطلاعات بازارگردان شرکت:

همچنین طی دوره شرکت اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی بر روی سهام شرکت با شرکت صندوق سرمایه‌گذاری اختصاصی بازارگردان صبا گستر نفت و گاز نموده که مراحل قانونی خود را طی می‌کند.

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می‌باشد:

بازارگردانی:

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	بازارگردان صبا گستر نفت و گاز
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۳/۰۱
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۴/۰۱
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۸۷,۲۰۱
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	۱۷۷,۷۰۵
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۱۶,۳۷۶
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۸۹۷
۸	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	(۱۹۴)
۹	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۳,۴۲۴,۰۵۵
۱۰	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	۱۶۱,۲۹۷
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان	۶,۵۹۲,۳۶۴



سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳

۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

باگسترش شرکتهای تولیدی به تدریج سهم فروش و حاشیه سود این محصولات رو به کاهش بوده و شرکتهای داروسازی برای بقاء و رقابت باید وارد بازارهای جدید شوند که تولید داروهای با فناوری بالا و صادرات از جمله این بازارهاست. با این نگرش تولید داروهای فوق تخصصی - داروهای Hightec و... محصولاتی که برای نخستین بار در کشور تولید خواهند شد در برنامه تحقیق و توسعه شرکت زهراوی قرار گرفته است. به موازات و بنا به تعهد علمی و اخلاقی به جامعه، حفظ و تداوم کیفیت از جمله برنامه های این شرکت می باشد. معتقدیم هر چند که در شرایط قیمت گذاری فعلی داروهای ژنریک و فروش محصولات، مصرف کننده بهایی را برای کیفیت نمی پردازد اما به تدریج شرکتهای کیفیت محور داروسازی کشور تمایز خود را نشان خواهند داد. اهم پایه های رقابت در صنعت دارو میتواند شامل موارد زیر باشد.

- کیفیت برتر محصول (استراتژی تمایز)
- استقرار نظام های کیفی از جمله GMP
- شناخت دقیق بازار مصرف و ظرفیت های تولید در صنعت.
- مدیریت کیفیت جامع (TQM)

شرکت زهراوی در این راستا با بهره گیری از آخرین دستاوردهای داروسازی دنیا و تجهیز خطوط تولیدی خود به تکنولوژیهای برتر دنیا و بر اساس بیانیه ماموریت ذیل در مسیر تولید داروهای بیوتکنولوژی و تحت لیسانس همگام با شرکتهای موفق در صنعت دارو گام برداشته که دستیابی به این مهم تنها بر اساس یک برنامه مدون و از پیش تعیین شده امکان پذیر خواهد بود.

ماموریت: ماموریت اصلی شرکت دارو سازی زهراوی، تولید و عرضه انواع داروهای انسانی با کیفیت مطلوب به منظور درمان و ارتقای سلامتی بیماران است. این شرکت با تمرکز بر محصولات دارویی تخصصی از طریق بکار گیری فناوری پیشرفته، کیفیت زندگی مطلوبی را برای بشریت فراهم آورد.

چشم انداز: سازمانی فرآیند گرا در تولید و توسعه محصولات بیوتکنولوژی، پیوند اعضا و MS و ضد سرطان در منطقه خاور میانه

ارزش های سازمانی:

پاسخ گویی و حفظ منافع کلیه ذینفعان درون و برون سازمانی
 شفافیت و عدالت - مشارکت - خلاقیت و نوآوری
 کیفیت (رعایت استانداردها و قوانین بین المللی)
 شایسته سالاری - دانش محوری
 اخلاق حرفه ای و ارزشهای انسانی



سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳

نقشه استراتژی

هیأت مدیره و کارکنان شرکت داروسازی زهراوی بر این باورند که برنامه ریزی دقیق با نگرشی آینده نگر، چراغ راه پیشرفت و تکامل خواهد بود. با نگاهی دقیق به مفهوم مدیریت استراتژیک می‌توان به ضرورت استفاده از آن پی برد. با توجه به تغییرات محیطی که در حال حاضر شتاب زیادی به خود گرفته است و پیچیده شدن تصمیمات سازمانی، بکارگیری برنامه‌ای جامع برای مواجهه با اینگونه مسائل اهمیت روز افزون پیدا کرده است. این برنامه چیزی جز برنامه استراتژیک نیست. مدیریت استراتژیک با تکیه بر ذهنیتی پویا، آینده‌نگر، جامع‌نگر و اقتضایی راه حل بسیاری از مسائل سازمانهای امروزی است. پایه های مدیریت استراتژیک بر اساس میزان درکی است که مدیران از شرکت‌های رقیب، بازارها، قیمت‌ها، عرضه‌کنندگان مواد اولیه، توزیع‌کنندگان، دولت‌ها، بستانکاران، سهامداران و مشتریانی که در سراسر دنیا وجود دارند قرار دارد و این عوامل، تعیین‌کننده موفقیت تجاری در دنیای رقابتی امروز است. لذا یکی از مهمترین ابزارهایی که سازمان‌ها برای حصول موفقیت در آینده می‌توانند از آن بهره گیرند «مدیریت استراتژیک» خواهد بود.

شرکت داروسازی زهراوی به سبب تغییر به وجود آمده در رهبریت و به تبع آن تغییر نگرش بوجود آمده اعتقاد زیادی به مدیریت استراتژیک و حرکت به سمت چشم انداز با یک برنامه مدون - که در هر لحظه پایش می شود - دارد و صد البته که این اهداف در چارچوب ارزشهای سازمانی انجام میشود و با توجه به رسالت و مأموریت سازمان که هدفی به جز افزایش شاخص سلامت جامعه نیست، حرکت می کند.

در این راستا شرکت اقدام به برنامه ریزی استراتژیک با رئوس اهداف زیر کرده است که با توجه به ساختار شرکت که زیر مجموعه یکی از عظیم ترین هلدینگهای ایران میباشد، این برنامه منطبق با برنامه های ابلاغ شده از سوی شرکت مادر و در چهار منظر بر مبنای ارزیابی متوازن (BSC) تدوین شده است.



سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳

ابعاد مالی:

منظر مالی

- ۱) افزایش سهم محصولات از بازار فروش صنعت
- ۲) تولید سبد محصولات با ارزش افزوده بالا
- ۳) افزایش سود و رشد نرخ بازده سرمایه گذاری های شرکت

ابعاد غیر مالی:

منظر مشتری

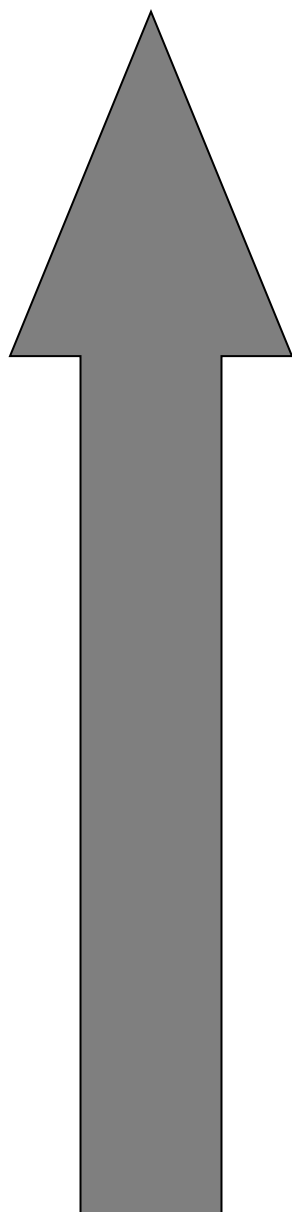
- ۱) افزایش رضایت مشتریان
- ۲) تامین بموقع نیاز بازار
- ۳) حفظ مشتریان موجود و جذب مشتریان جدید

منظر فرایندهای داخلی

- ۱) ارتقاء GMP
- ۲) بهبود فرایندهای تولید
- ۳) توسعه نظامند فرایند D&R
- ۴) توسعه سیستمهای اطلاعاتی و عملیاتی
- ۵) ارتقاء سیستم مدیریت منابع انسانی

منظر رشد و یادگیری

- ۱) توسعه و توانمند سازی کارکنان
- ۲) توسعه بسترهای مشارکت کارکنان
- ۳) برقراری ارتباط بین عملکرد و دریافت پرسنل





سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳

راهکار تحقق اهداف استراتژیهای تعیین شده فوق :

مدیریت شرکت جهت دستیابی استراتژیهای تعیین شده وبا رویکرد فراهم سازی مشارکت کلیه مدیران میانی و روسا و کارشناسان درجهت کمک به تصمیم گیری مدیریت در برنامه های کلان شرکت نسبت به تشکیل ۱۳ کمیته تخصصی با حداقل ۷عضو به شرح زیر اقدام نموده است :

کمیته راهبردی

کمیته انتصابات

کمیته GMP

کمیته توسعه محصول

کمیته مدیریت کاهش ریسک

کمیته بازرگانی

کمیته منابع انسانی

کمیته تولید و عملیات

کمیته پروژه

کمیته سیستم ها و روش ها

کمیته مدیریت هزینه

کمیته وصول مطالبات

کمیته فنی

پروژه خط بیوتکنولوژی :

راه اندازی کامل سایت تولید و آزمایشگاه بیوتکنولوژی صورت پذیرفته و بیج های ولیدیشن از محصولات فیلگراستیم و پگ فیلگراستیم تولید و مراحل پایداری آنها انجام شده است. شرکت در حال تهیه CTD مربوط به این محصولات می باشد که پس از انجام بازدید GMP و مطالعات بالینی و اخذ پروانه از سازمان غذا و دارو محصولات مزبور را به بازار عرضه نماید.



سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳

۱-۶- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:

ارائه مواردی که در دوره مالی مورد گزارش رخ داده از قبیل تغییر در برآورد عمر مفید دارایی های ثابت ، روش ها و سیاست های اساسی حسابداری، برنامه تجدید ارزیابی دارایی ها و همچنین استانداردها، قوانین جدید حسابداری مربوط به شرکت و صنعت و همچنین تحلیل و تفسیر مدیریت در این خصوص و آثار احتمالی متفاوت بودن این تفسیرها در این دوره مالی وجود نداشته است .

۲-۶- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

گزارش پایداری شرکتی:

با توجه به ابلاغ دستورالعمل جدید حاکمیت شرکتی

• شرکت با رویکرد توسعه پایدار و ایجاد ساز و کاری برای سنجش و ارزیابی توان ایجاد ارزش در کوتاه مدت و بلند مدت ، اطلاعات لازمه در زمینه مسائل مالی ، اقتصادی ، زیست محیطی و اجتماعی را در پایگاه اینترنتی خود ارائه می نماید.

• همچنین شرکت در گزارش تفسیری و گزارش فعالیت هیئت مدیره در یک سرفصل مشخص به طور جداگانه تحت عنوان گزارش پایداری به افشای مخارج صورت گرفته در این خصوص می پردازد و در مجمع عمومی عادی به صاحبان سهام ارائه می نماید.

الف (محیط زیست

ب) مسئولیت اجتماعی

ج) عملکرد اقتصادی

دریافت گواهینامه بهداشت و سلامت کارکنان

(۱) پیگیری جهت اخذ و تمدید کارت بهداشت پرسنل مرتبط با مواد غذایی (پرسنل رستوران)

(۲) انجام آزمایشات سالانه تکمیلی برای کلیه کارکنان



سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳

۳) غربالگری پس از انجام آزمایشات سالانه و پیگیری مشکلات کلینیکی و پاراکلینیکی پرسنل توسط پزشکان واحد بهداشت محیط و کار

رعایت حقوق مصرف کنندگان و مشتری مداری

شرکت داروسازی زهراوی در راستای امر مهم مشتری مداری به موضوع حفظ و ارتقا کیفیت محصولات شرکت تاکید فراوان داشته و در صورتی که شکایتی از طرف بیماران گزارش گردد، این موضوع را به بهترین شکل ممکن بررسی و در جلب رضایت آنها کوشا می باشد. همچنین این شرکت جهت افزایش رضایت مشتریان سعی در تولید سبد کامل محصولات طبق نیاز بازار و مطابق با کسری های اعلام شده دارد.

ضمناً ساعات آموزش کارکنان در بخش اطلاعات حوزه آموزش این گزارش به طور کامل تشریح گردیده است.

ج) عملکرد اقتصادی

سهم بازار محصولات شرکت داروسازی زهراوی طبق گزارشات اعلامی توسط سازمان غذا و دارو و سندیکای صاحبان صنایع داروهای انسانی و سندیکای مکمل های رژیمی و غذایی ایران به طور مستمر پایش و با تلاشهای انجام شده روند آن نسبت به سالهای گذشته بهبود می یابد.

۳-۶- اطلاعات اعضای کمیته حسابرسی:

نام و نام خانوادگی	کد ملی	سمت	عضو غیرموظف هیات مدیره	عضو مستقل	رشته تحصیلی	آخرین مقطع تحصیلی	تاریخ عضویت در کمیته حسابرسی	اهم سوابق - مدت زمان/محل و موضوع سابقه فعالیت
فرهاد کیافر	۰۰۶۲۳۲۲۰۵۲	رئیس کمیته	بله	بله	داروسازی	دکتر	۱۴۰۳/۰۳/۰۹	مدیر آزمایشگاه معاون کیفی و مدیر کارخانه شرکت داروسازی زهراوی مدیرعامل شرکت داروسازی زهراوی
محمد فرجی بنایی	۱۳۸۲۷۷۴۱۲۵	عضو کمیته	خیر	بله	حسابداری	دکتر	۱۴۰۲/۱۰/۲۶	عضو غیرموظف هیات مدیره در شرکت خدمات صنعتی تراکتورسازی، مدیر حسابرسی داخلی شرکت تراکتورسازی ایران، سرپرست حسابرسی در موسسه حسابرسی مفید راهبر
هادی عزیزبان	۵۰۵۹۱۰۸۱۹۸	عضو کمیته	خیر	بله	مدیریت دولتی	دکتر	۱۴۰۳/۰۵/۰۸	مدیر طرح و برنامه منطقه آزاد ارس بیش از ۲۰ سال سابقه کار اجرایی و مدیریت
مهدی نصیری	۱۳۸۰۲۲۵۰۹۴	دبیر کمیته و مدیر حسابرسی داخلی	خیر	خیر	حسابداری	دانشجویی کارشناسی ارشد	۱۴۰۳/۰۴/۳۰	مدیر عامل شرکت ارقام محاسبات آذربایجان، حسابرس ارشد و سرپرست موسسه حسابرسی دیلمی پور و همکاران، حسابرس ارشد و سرپرست موسسه حسابرسی آباد نوین تهران

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳



۷- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط

۷-۱- منابع:

مبلغ (میلیون ریال)	شرح	ردیف
۲,۷۵۴,۵۰۱	دریافت از بابت فروش محصولات و سایر اقلام	۱
۱,۱۵۵,۹۱۱	دریافت های نقدی حاصل از تسهیلات	۲
۴۶۲	درآمدهای غیر عملیاتی و سود سپرده	۳

۷-۲- مصارف:

عمده مصارف مصرف شده در دوره مورد گزارش بشرح ذیل می باشد.

مبلغ (میلیون ریال)	شرح	ردیف
۲۳,۷۹۸	خرید داراییهای ثابت مشهود	۱
۱۳۰,۲۲۷	مالیات بر درآمد	۲
۶۹۷,۳۸۸	پرداخت اصل تسهیلات	۳
۲۳۳,۱۹۴	پرداخت سود تسهیلات	۴
-	پرداخت سود سهام	۵
۵۳۵,۱۷۶	خرید مواد اولیه	۶
۶۴۲,۵۷۳	پرداخت حقوق و مزایا و تسهیلات پرسنل	۷
۲۰,۴۲۲	پرداختهای غیر تجاری خرید اقلام و بدهی های غیر تجاری	۸
۳۹۶,۸۲۷	بیمه و مالیات حقوق و مالیات بر ارزش افزوده	۹



سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳

۳-۷- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

ریسک نقدینگی و جریان نقدی:

ریسک نوسانات نرخ ارز: شرایط ویژه اقتصادی در کشور، موضوع نرخ ارز، نوسانات آن و تاثیر تغییرات نرخ ارز بر روی فعالیت شرکت با توجه به حجم خرید خارجی و وابستگی به ماشین آلات خارجی همواره موضوع بسیار مهمی برای مدیریت شرکتهای دارویی خواهد بود لذا نوسانات نرخ ارز اثرات قابل ملاحظه ای در عملکرد شرکت خواهد داشت.

ریسک کیفیت محصولات: با توجه به اینکه عمده محصولات شرکت از لحاظ پوشش حجم ریالی، محصولات انحصاری تحت لیسانس و با کیفیت برتر میباشد انتظار ریسک کیفیت محصولات بسیار پایین پیش بینی می گردد.

ریسک عدم افزایش قیمت محصولات: در ارتباط با قیمت فروش محصولات شرکت آثار تهدید اعمال تخفیفات نقدی و جنسی برخی محصولات قابل پیش بینی می باشد. به طوریکه به دلیل رقابتی بودن اکثر محصولات شرکت و با توجه به احتمال عدم افزایش نرخ فروش متناسب با افزایش هزینه های تولید محصولات تاثیر قابل ملاحظه ای بر سود و زیان شرکت در سال جاری داشته است. با توجه به اینکه عمده محصولات شرکت محصولات تخصصی و پرمصرف عموم جامعه می باشد براساس تجربیات سنوات اخیر ریسک عدم افزایش متناسب نرخ فروش محصولات در مقایسه با افزایش بهای تمام شده و خصوصاً نرخ خرید مواد از طرف سازمان غذا و دارو وجود خواهد داشت

ریسک نوسانات نرخ بهره و هزینه های مالی: با توجه به میزان اعتبارات مالی مورد استفاده از منابع بانکی و بالا بودن نرخ بهره و میزان تسهیلات دریافتی از بانکها، تاثیر قابل ملاحظه ای در عملکرد شرکت به دنبال خواهد داشت لیکن انتظار می رود با ادامه کاهش دوره وصول مطالبات شرکت در سال جاری، هزینه های مالی و جرایم تاخیر در بازپرداخت تسهیلات نسبت به ۵ سال گذشته روند افزایشی نداشته باشد.

ریسک های ناشی از روابط کسب و کار:

عمده ریسک ناشی از روابط کسب و کار مخصوصاً عدم رعایت الزامات تعریف شده از سوی طرف های خارجی می باشد که این شرکت تاکنون به این مهم به نحو شایسته ای عمل نموده است.

گزارش تفسیری مدیریت



سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳

ریسک بالا بودن دوره وصول مطالبات :

با توجه به وضعیت صنعت دارویی و همچنین وضعیت ویژه این شرکت به سبب تولید داروهای خاص و بیمارستانی که گاهاً وصول آن ها تا ۹ ماه نیز به طول می انجامد، ریسک ناشی از عدم وصول به موقع مطالبات برای شرکت همچنان وجود خواهد داشت.

۴-۷- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:

شرح	نام شخص وابسته	خرید	فروش	خرید سهام	فروش سهام	تضامین اعطایی	تضامین دریافتی
شرکت های تحت کنترل مشترک	شرکت توزیع داروپخش	-	1,200,535	-	-	339,000	-
	شرکت پخش اکسیر	-	480,199	-	-	2,331,198	-
	شرکت پخش هجرت	-	1,670,203	-	-	-	-
	شرکت توفیق دارو	50,480	-	-	-	-	-
	شرکت شیمی دارویی داروپخش	9,900	-	-	-	-	-
	شرکت ژلاتین کپسول ایران	35,440	-	-	-	-	-
	شرکت کلر پارس	113	-	-	-	1,052,500	-
	شرکت داروسازی شهید قاضی	-	-	-	-	4,429,900	3,046,600
	شرکت کارخانجات داروپخش	-	5,111	-	-	660,000	300
	شرکت تولید مواد اولیه داروپخش(تماد)	11,560	-	-	-	-	-
	شرکت داروسازی دانا	800	-	-	-	-	-
	شرکت اوزان	84,991	-	-	-	202,400	-
	شرکت ره آورد تأمین	6,600	-	-	-	-	-
	صندوق سرمایه گذاری صبا گستر نفت و گاز تأمین	-	-	-	16,376	897	-
جمع کل	199,884	3,356,048	16,376	897	9,014,998	3,046,900	



سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳

۵-۷- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

ردیف	موضوع	خواهان	خوانده	آخرین وضعیت
۱	مطالبه طلب	شرکت دارو سازی زهراوی	شرکت دارویی رسا	شرکت دارو سازی زهراوی به همراه شرکتهای دخیل در پرونده از بابت مطالبات خود از شرکت مذکور اقدام به اخذ یک قطعه ملک (به میزان سهم طلب) نموده است. ۲- با عنایت به اینکه قسمتی از سرقفلی ملک واگذاری توسط فروشنده به شرکتهای خریدار واگذار نگردیده، شرکتهای مذکور اقدام به شکایت علیه فروشنده و شرکت دارویی رسا و مدیران آن نموده بودند که با ارجاع پرونده به داوری، هیات داوری اقدام به صدور رای به نفع فروشنده نمود که پیرو آن شرکتهای دخیل در پرونده با محوریت واحد حقوقی تیبیکو و وکلای منتخب از طرف آن واحد اقدام به درخواست ابطال رای داوری از طریق محاکم قضایی نموده اند که مراتب از طریق وکلای پرونده در حال انجام می باشد. لازم به توضیح است که رای بدوی به نفع شرکتهای دخیل در پرونده صادر گردیده که از طرف خواندگان (فروشنده ملک) به آن اعتراض گردیده که در مرحله تجدید نظر رای له فروشنده صادر گردیده است.
۲	ابطال سند رسمی و مبیعه نامه	آقای جان احمد نژاد و منسوبین	شرکت داروسازی زهراوی	رای صادره له خواهان صادر و در مرحله اجرا می باشد.
۳	مطالبه طلب	شرکت داروسازی زهراوی	شرکت داروگستر رازی	با عنایت به شکایت از شرکت مذکور اجرائیه صادر و دستور توقیف اموال خواننده به انضمام مدیر عامل شرکت توسط دادگاه صادر که از طریق وکیل شرکت در حال پیگیری می باشد. که بر این اساس یک مورد پلاک ثبتی توقیف که به علت داشتن توقیفهای متعدد از بابت آن پلاک ثبتی اموال دیگری از طریق وکیل پرونده به منظور توقیف و در صورت داشتن توقیفاتی قبلی مذاکره با شاکیان قبلی به منظور فروش و انجام مزایده.
۴	ایفای تعهد ارزی	بانک کار آفرین	داروسازی زهراوی	بانک کارآفرین نسبت به عدم ایفای تعهد ارزی به مبلغ ۱۷۶۸۴ یورو توسط شرکت دارو سازی زهراوی از طریق تعزیرات حکومتی اقدام نموده بود که با دفاعیات انجام گرفته شده رای بدوی مبنی بر رد دعوای خواهان به نفع شرکت دارو سازی زهراوی صادر که با اعتراض بانک کارآفرین پرونده در شعبه تجدیدنظر در حال پیگیری می باشد.
۵	ماده ۳۳ قانون مبارزه با قاچاق کالا	گمرک و سازمانهای ذیربط	آقایان ایوب زینی زاده و جعفر شهبازی به عنوان نماینده صادرات از طرف چند شرکت دارویی از جمله داروسازی زهراوی	پرونده مربوط به سال ۹۲ و در حال بررسی در شعبه ۴ بازپرسی جرائم اقتصادی تهران می باشد که با مذاکرات صورت گرفته شده از طریق آقای کیومرث رجبی (وکیل پایه یک دادگستری) در حال پیگیری میباشد.
۶	طرح شکایت کیفری	داروسازی زهراوی و شرکتهای مرتبط	آقای فرامرز کاظمی و افراد مرتبط	شکایت کیفری انجام و در دادسرای ۴ تهران منتج به صدور کیفرخواست گردید و پس از رسیدگی، دادگاه بدوی اقدام به صدور محکومیت آقای فرامرز کاظمی نمود که با توجه به تجدید نظر خواهی ایشان پرونده به شعبه ۷۲ تجدید نظر تهران ارجاع و در تاریخ ۱۴۰۲/۰۷/۰۳ مورد رسیدگی قرار گرفت که تا بدین لحظه رای دادگاه تجدید نظر صادر نگردیده است.
۷	شکایت از مدیران سابق	شرکت داروسازی زهراوی - شرکت سرمایه گذاری دارویی تامین	مدیران سابق شرکت دارو سازی زهراوی	پرونده از طریق وکیل شرکت دارویی تامین در حال پیگیری در دادگاه جرائم اقتصادی (کارکنان دولت) می باشد.



سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳

ردیف	موضوع	خواهان	خوانده	آخرین وضعیت
۸	مطالبه طلب	شرکت دارو سازی زهرای	آرمان سلامت فارابی	به منظور مطالبه طلب به مبلغ ۲۳/۲۳۵/۰۰۰/۰۰۰ به انضمام خسارات تاخیر و تادیه اقدام حقوقی گردیده است. که در این راستا توقیف اموال از طریق اجرائیات دادگستر نسبت به یک شخصیت حقوقی و دو شخصیت حقیقی صادر که در مرحله شناسایی اموال می باشد لازم به توضیح است افراد حقیقی پرونده اقدام به دادخواست اعصار نموده اند که در وقت مقرر دفاعیات لازم صورت خواهد پذیرفت.
۹	مطالبه از بابت قرارداد فی مابین	عزیز بشتام	شرکت داروسازی زهرای	با عنایت به شکایت خواهان به منظور اخذ مطالبات خود از بابت قرارداد فی مابین این شرکت اقدام به دعوی تقابل نمود که پرونده در مرحله رسیدگی می باشد.
۱۰	مطالبه اضافه پرداختی از بابت قرارداد فی مابین	شرکت دارو سازی زهرای	عزیز بشتام	دعوی تقابل از بابت عودت اضافه پرداختی

۸- نتایج عملیات و چشم اندازها

۸-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی :

درصد تغییرات نسبت به دوره مشابه قبل	سال مالی ۱۴۰۲	دوره ششماهه اول سال ۱۴۰۲	دوره ششماهه اول سال ۱۴۰۳	شرح
۴۳	۶,۱۰۸,۱۴۷	۳,۲۷۹,۵۸۶	۴,۶۸۵,۵۵۷	درآمدهای عملیاتی (داخلی)
۱۳۳	۱۰۸,۶۵۲	۲۵,۰۰۰	۵۸,۳۷۲	درآمدهای عملیاتی (صادراتی)
۴۴	۶,۲۱۶,۷۹۹	۳,۳۰۴,۵۸۶	۴,۷۴۳,۹۲۹	جمع درآمدهای عملیاتی
۶۲	(۳,۸۰۶,۵۸۸)	(۱,۹۶۵,۸۳۶)	(۳,۱۸۵,۲۰۵)	بهای تمام شده
۵۰	(۷۴۵,۷۴۱)	(۳۳۲,۶۳۳)	(۴۹۹,۱۴۰)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
(۸۵)	۱۳,۲۹۵	۱۱۷,۸۸۴	۱۷,۱۴۸	سایر درآمدها
(۶۷)	(۴۴۹,۵۹۵)	(۲۰۴,۱۲۰)	(۶۶,۶۴۴)	سایر هزینه ها
۱۰	۱,۲۲۸,۱۷۰	۹۱۹,۸۸۱	۱,۰۱۰,۰۸۸	سود عملیاتی
(۳۰)	(۷۲۶,۸۸۶)	(۴۳۸,۹۳۷)	(۳۰۸,۶۲۳)	هزینه های مالی
۲۶۲	(۸۳,۱۹۴)	۸,۰۲۲	۲۹,۰۷۴	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
۴۹	۴۱۸,۰۹۰	۴۸۸,۹۶۶	۷۳۰,۵۳۹	سود قبل از مالیات
(۴۴)	(۴۱۴,۶۳۲)	(۳۲۲,۹۲۳)	(۱۸۰,۴۶۵)	هزینه مالیات بر درآمد
۲۳۱	۳,۴۵۸	۱۶۶,۰۴۳	۵۵۰,۰۷۴	سود خالص

گزارش تفسیری مدیریت



سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳

اجزای با اهمیت بهای تمام شده :

شرح	دوره ششماهه اول سال ۱۴۰۳	دوره ششماهه اول سال ۱۴۰۲	سال مالی ۱۴۰۲	درصد تغییرات نسبت به دوره مشابه قبل
مواد مستقیم مصرفی	۱,۹۵۳,۶۵۹	۱,۳۶۲,۶۱۳	۲,۷۱۷,۶۷۹	۴۳
دستمزد مستقیم تولید	۳۱۸,۷۴۹	۲۱۰,۰۷۶	۴۶۸,۱۴۹	۵۲
سربار تولید	۹۴۸,۶۶۱	۵۳۹,۴۹۹	۱,۲۴۲,۱۹۴	۷۶
جمع	۳,۲۲۱,۰۶۹	۲,۱۱۲,۱۸۸	۴,۴۲۸,۰۲۲	۵۲

هزینه های عمومی و اداری شرکت :

شرح	دوره ششماهه اول سال ۱۴۰۳	دوره ششماهه اول سال ۱۴۰۲	سال مالی ۱۴۰۲	درصد تغییرات نسبت به دوره مشابه قبل
هزینه حقوق و دستمزد	۳۵۲,۱۵۲	۲۲۷,۰۳۹	۴۸۸,۶۳۱	۴۱
هزینه استهلاک	۸,۷۶۲	۴,۷۸۳	۱۰,۲۴۶	۸۳
هزینه انرژی (آب، برق، گاز و سوخت)	۸۱	۵۳	۱۱۱	۵۳
هزینه تبلیغات و توزیع فروش	۱۰,۷۸۳	۱۲,۰۴۵	۲۶,۱۵۲	۴
سایر هزینه ها	۱۲۷,۳۶۲	۸۸,۷۱۳	۲۲۰,۶۰۱	۷۶
جمع	۴۹۹,۱۴۰	۳۳۲,۶۳۳	۷۴۵,۷۴۱	۵۰

گزارش تفسیری مدیریت



سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳

۲-۸- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاریها، ترکیب داراییها و وضعیت شرکت:

دوره ششماهه اول سال ۱۴۰۲			دوره ششماهه اول سال ۱۴۰۳			نام شرکت
درآمد سرمایه گذاری	بهای تمام شده	درصد مالکیت	درآمد سرمایه گذاری	بهای تمام شده	درصد مالکیت	
-	۵,۰۰۶	۱	۲۲,۵۷۰	۵,۰۰۶	۱	شرکت پخش دارویی اکسیر

۹- مهم‌ترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری

۱-۹- شاخص‌ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:

عنوان	نحوه محاسبه	واحد	دوره ششماهه اول سال ۱۴۰۳	سال ۱۴۰۲
جاری	$\frac{\text{دارایی جاری}}{\text{بدهی جاری}}$	-	۱.۲۲	۱.۱۹
آنی	$\frac{\text{(موجودی مواد و کالا - دارایی جاری)}}{\text{بدهی جاری}}$	-	۱.۰۱	۰.۹۱
بدهی	$\frac{\text{کل بدهی ها}}{\text{کل دارایی ها}}$	درصد	٪۴۴	٪۳۹
نسبت مالکانه	$\frac{\text{حقوق صاحبان سهام}}{\text{دارایی ها}}$	درصد	٪۵۶	٪۶۱

گزارش تفسیری مدیریت



سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳

۰.۱٪	۱۲٪	درصد	سود خالص فروش	بازده فروش
۰.۰۳٪	۵٪	درصد	سود خالص حقوق صاحبان سهام	بازده ارزش ویژه
۳۱۲	۲۰۲	روز	متوسط حساب های دریافتی (۳۶۵ / فروش)	دوره متوسط مطالبات
۲۰۷	۳۱۸	روز	متوسط حساب های پرداختی (۳۶۵ / خرید)	دوره بازپرداخت بدهی